

Fullserviceprovider voor accommodaties en infrastructuur



Strukton

- 1921** Oppericht als NV Het Spoorwegbouwbedrijf
- 1972** Fusie met Christiani & Nielsen (Deens constructiebedrijf)
- 1974** Naam gewijzigd in Strukton Groep
- 1975** Overname Bureau voor Architectuur en Projectontwikkeling Spakenburg BV
- 1976** Overname Koot's Bouwbedrijf Zeist BV
- 1984** Overname activiteiten van Koninklijk Aannemersbedrijf Woudenberg Ameide BV
- 1997** Overname activiteiten van Service Technisch Beheer
- 1997** Overname deel NS Infraservices
- 1997** Overname deel ER-Groep
- 1998** Uitbreiding belang CLF van 25% naar 40% (Italië)
- 1999** Verkoop Strukton Staalbouw BV
- 2000** Overname Terracon en Colijn
- 2000** Verkoop Logitech
- 2001** Verkoop Strukton De Meijer (België)
- 2002** Verkoop Wisselbouw Nederland BV
- 2002** Verkoop 40% Railpro
- 2003** Aankoop 60% Svensk Banproduktion (Zweden)
- 2003** Ondertekening eerste PPS-concessiecontract (Harnaschpolder)
- 2006** Oprichting Mergor, specialist in afzinktechnieken
- 2006** Overname Reef, actief in de grond- en wegenbouwmarkt
- 2006** Overname WorkSphere van Stork
- 2006** Belang 65% in het Noorse Jernbaneservice (Noorwegen)
- 2007** Overname Georg Reisse (Duitsland)
- 2007** Uitbreiding belang in Svensk Banproduktion in Zweden naar 100% (Zweden)
- 2007** Uitbreiding belang in Jernbaneservice in Noorwegen naar 100% (Noorwegen)
- 2007** Overname onderdelen Duik Combinatie Nederland
- 2008** Overname aandelen Betonmast Bane (Noorwegen)

Verder

Er ligt een uitdagende opdracht, maar er is geen geschikte marktpartij te vinden die hem wil uitvoeren. Dan doen we het gewoon zelf. Zo is in 1918 het hoofdkantoor van de Nederlandse Spoorwegen in Utrecht – tegenwoordig bekend als ‘de inktpot’ – gerealiseerd en wordt de voorloper van Strukton geboren. Nu, meer dan 85 jaar later, gaat Strukton met dezelfde gedrevenheid en inventiviteit de uitdaging aan van de hedendaagse markt.

durven denken

In de visie van Strukton moeten infrastructuuroplossingen bijdragen aan prettig en doeltreffend transport voor de eindgebruiker, maar ook tegemoetkomen aan de wensen van de opdrachtgever in zijn rol van beheerder.

In de gebouwde omgeving gaat het erom dat mensen comfortabel kunnen wonen, werken, recreëren, verblijven en leren, maar tegelijkertijd ook dat voor de opdrachtgever het waardebehoud van het vastgoed gewaarborgd is. Dat maakt de marktvraag complex.

Juist in die complexiteit komt het onderscheidend vermogen van Strukton optimaal tot zijn recht. Strukton durft verder te denken. Het biedt totaalconcepten die tegemoetkomen aan de eisen die opdrachtgevers stellen in het huidige, veranderende en complexere werkveld. Een lange historie van Strukton, zijn ruime ervaring, financiële soliditeit en een hoog kennisniveau vormen hiervoor een sterke basis.



DENKEN IN LEVENSDUUR

Bij het denken over oplossingen gaat Strukton uit van een lifecyclebenadering. Daarom kiest het bedrijf voor contractvormen die ruimte bieden om meerwaarde te creëren in termen van kwaliteit, comfort en duurzaamheid. Strukton overziet de hele keten en is in staat om een actieve regierol te spelen in het hele proces, van concept tot en met de exploitatiefase. Dat maakt Strukton tot een partner die denkt vanuit oplossingen in plaats van alleen techniek.

VIJF WERKGEBIEDEN

Strukton bestaat uit vijf werkmaatschappijen die elk op hun eigen werkkterrein kennisintensieve fullserviceproviders zijn:

- Strukton Integrale Projecten
- Strukton Rail
- Strukton Civiel
- Strukton Bouw & Vastgoed
- Strukton Worksphere

Afhankelijk van de vraag gaan ze samenwerkingsverbanden aan binnen en buiten de onderneming. Deze gebundelde kracht levert aantoonbare meerwaarde voor de opdrachtgever. Bovendien vormt die bundeling een vruchtbare voedingsbodem voor verdere kennisontwikkeling, innovatie, synergie en integrale oplossingen.





MENSEN MET AMBITIE

Het onderscheidend vermogen van Strukton zit hem ook in de mentaliteit van de mensen die er werken. Zij zijn niet alleen vakinhoudelijk goed onderlegd, maar nemen ook zelf initiatieven om met innovatieve oplossingen te komen. Bij opdrachtgevers brengen ze nadrukkelijk nieuwe concepten en oplossingen onder de aandacht. Dit gebeurt vaak naar aanleiding van een concrete opdracht of in de vorm van een eigen initiatief. Die houding is kenmerkend voor de cultuur van Strukton. In die cultuur krijgen ook ambitie, leergierigheid, inlevingsvermogen en openheid alle ruimte. Dit zorgt ervoor dat een toonaangevende positie heel vanzelfsprekend samengaat met een lerende organisatie.

AMBITIEUS EN SLAGVAARDIG

In alle werkvelden wil Strukton in Nederland een top 3-positie innemen door groei, zowel autonoom als door selectieve acquisities. Strukton Rail wil een toonaangevende Europese speler zijn en bouwt aan die positie met selectieve acquisities en partnerships. In concessiegerelateerde projecten wil Strukton zijn leidende positie vasthouden en verder uitbouwen.

Nog meer dan naar groei, streeft Strukton naar winstgevendheid door het optimaliseren van de balans tussen projectmatige werkzaamheden en service- en onderhoudsgerichte activiteiten. Synergie tussen de werkmaatschappijen en het maximaal combineren van service en onderhoud met projectmatige activiteiten spelen daarbij een hoofdrol.

Strukton ondersteunt deze ambities door te investeren in kwaliteitssystemen, innovatie, kennisontwikkeling, training en opleiding. Om mensen met de juiste kwaliteiten aan te trekken, streeft Strukton naar de positie van preferente werkgever. Dat streven wordt op zijn beurt positief beïnvloed door de ambitie, de strategie en de informele werksfeer: Strukton biedt medewerkers een inspirerende werkomgeving met aantrekkelijke ontwikkelingsmogelijkheden.





6

Een kwestie van mentaliteit

In de visie van Strukton is maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) een integraal onderdeel van de dagelijkse praktijk. Bij elk vraagstuk wordt een afweging gemaakt van de gevolgen voor mens, omgeving en bedrijf.

Op elk van zijn werkgebieden wil Strukton verantwoorde oplossingen bieden, die optimaal rekening houden met de belangen van opdrachtgever, eindgebruiker en omgeving. Die visie maakt maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) tot een integraal onderdeel van de dagelijkse praktijk. De Strukton MVO-balansschijf illustreert dat. Daarin is de MVO-missie van Strukton geconcretiseerd in duidelijke programma's. Die geven medewerkers houvast bij de afwegingen die ze in de eigen dagelijkse praktijk moeten maken om de juiste balans te bewaren tussen de belangen van mensen, omgeving en bedrijf.





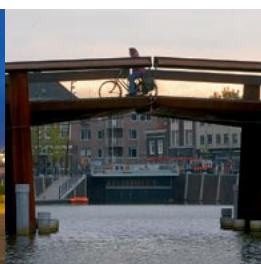
Strukton MVO-balansschijf

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD AANBESTEDEN

Door klanten uit te dagen om verder te kijken dan een rechttoe-rechtaan oplossing en te kiezen voor een levenscyclusbenadering, levert Strukton een substantiële bijdrage aan een duurzame wereld. Als bij de start van een project de exploitatie al wordt meeberekend, wordt vaker gekozen voor duurzame materialen én constructies die energiebesparing opleveren.

GEZONDE WERKOMGEVING

Strukton koppelt MVO één-op-één aan product- en procesinnovatie. Het is een extra impuls voor efficiëntie en concurrentiekracht, maar ook voor aantrekkelijkheid als werkgever. Zo is het arbocontract gericht op preventie, wat meer mogelijkheden biedt om rekening te houden met ieders levensbehoeften.



MONTAIGNE LYCEUM

Publiek-private samenwerking in het onderwijs, een vruchtbare combinatie.



LIGHTRAIL ZWEDEN (PPS IN AANBESTEDING)

In grensoverschrijdende interactie werken aan een lightrail product.



Werken aan integrale projecten

Strukton Rail - Strukton Civiel - Strukton Bouw & Vastgoed



AMFORA

Een eigen initiatief voor een stad van zes lagen onder de Amsterdamse grachten: een connectie met ongebruikte ruimte in de stad draagt bij aan duurzame infrastructurele oplossingen.

MINISTERIE VAN FINANCIËN

Integraal ontwerp: niet het gebouw, maar de toekomstige gebruiker staat centraal.

INFORMATIE BEHEER GROEP EN BELASTINGDIENST IN GRONINGEN

Duurzame oplossingen en oog voor de omgeving.



Strukton Worksphere

AFVALWATERZUIVERINGSINSTALLATIE HARNASCHPOLDER

Forse besparing ten opzichte van bouw en exploitatie van waterzuivering in eigen beheer.

Strukton heeft de verandering in het denken over bouwen vroegtijdig voorzien en het maatschappelijk belang daarvan onderkend. Nieuwe samenwerkingsvormen, waaronder publiek-private samenwerking (PPS), kunnen snellere en betere oplossingen opleveren voor problemen rondom bereikbaarheid, huisvesting en duurzaamheid. Om deze nieuwe samenwerkingsvormen te stimuleren, te initiëren en te managen is in 1999 Strukton Integrale Projecten opgericht.

LEIDENDE POSITIE IN PPS-MARKT UITBOUWEN

Strukton Integrale Projecten houdt zich bezig met het ontwikkelen, managen en financieren van PPS-projecten (publiek-private samenwerking) in de werkvelden huisvesting, infrastructuur, (light)rail, onderwijs en zorg. Strukton Integrale Projecten bundelt de kennis en expertise binnen Strukton en werkt samen met Nederlandse en internationale partners. Eigen specialismen zijn projectmanagement, contractmanagement en financial engineering.

Strukton Integrale Projecten is topspeler op het gebied van PPS-concessies in Nederland en heeft de ambitie om de positie van Strukton in Europa op PPS-gebied te versterken.

KERNACTIVITEITEN

- Ontwikkelen, managen en financieren van PPS-concessieprojecten
- Verdere ontwikkeling PPS, marktconsultaties en Eigen Initiatief (Unsolicited Proposal)

KLANTEN

- Rijksoverheden (ministeries van Financiën en Defensie, Rijksgebouwendienst, Rijkswaterstaat)
- Provinciale overheden, gemeenten en waterschappen
- Onderwijsinstellingen
- Zorginstellingen

MARKTPROFIEL

- In ontwikkeling en snelgroeiend, met name in Europa
- Complexe projecten en projectomgevingen
- Kwaliteitsgedreven (duurzaam/maatschappelijk verantwoord)
- Ruimte voor particulier initiatief

COMPETENTIES

- Marktleider op PPS-gebied in Nederland
- Kwalitatief hoogwaardige oplossingen
- Projectmanagement, contractmanagement en financial engineering
- Managen en stimuleren van samenwerking in geïntegreerde contracten
- Lifecyclebenadering en langetermijnverantwoordelijkheid

www.struktonpps.com



Strukton Rail

**Bij Strukton Rail draait alles om een goed railsysteem.
De passie is om een storing op te sporen voordat hij ontstaat.**

FOCUS OP EUROPA

In heel Europa is grote behoefte aan de Struktonbenadering van railsystemen omdat deze de basis is voor optimalisatie en preventie.

KERNACTIVITEITEN

- Aanleg, vernieuwing en onderhoud aan (rail)systemen
- Data-acquisitie en datamanagement
- Ontwikkeling en integratie van systemen en aandrijvingen in rollend materieel
- Energiesystemen
- (Reizigers)informatiesystemen

KLANTEN

- ProRail in Nederland
- Beheerders van infrastructuur in West-Europa
- Vervoersbedrijven (gemeentelijk, regionaal, landelijk)
- Materieelleveranciers en -leasemaatschappijen van rollend materieel

MARKTPROFIEL

- Nichemarkt
- Europese markt met verschillen per land
- Hoge toetredingsdrempel door kennis- en kapitaalintensiviteit
- Nog beperkt aantal spelers
- Focus op kwaliteit en veiligheid voor een goede prijs

COMPETENTIES

- Data-acquisitie en -management
- Consulting en engineering
- Machines/logistiek
- Internationaal projectmanagement
- Rollend materieel

www.struktonrail.com



Strukton Civiel

De doorstroming van het verkeer is een maatschappelijk vraagstuk. Strukton Civiel draagt met een integrale benadering van civiele infrastructuur bij aan duurzame oplossingen hiervoor.

INNOVEREN EN STIMULEREN

Daarnaast wil Strukton Civiel de discussie stimuleren door het voortouw te nemen en te investeren in innovatie.

KERNACTIVITEITEN

- Natte en droge infra (in situ, geboorde en afgezonken tunnels, bruggen, stations, wegen en wegonderhoud)
- Binnenstedelijke projecten
- Bouwen in complexe omgevingen
- Industriële bouw
- Waterbeheer en waterbehandeling
- Specialismen: milieutechnieken, onderwatertechnieken, afzinktechnieken, pers-, schuif- en vijzeltechnieken, parkeergarages, funderingen, voorspanning, geluidsschermen en betonreparatie

KLANTEN

- Rijkswaterstaat
- ProRail
- Mainports, luchthavens
- Grote steden en provincies
- Industriële afnemers (opslag-, nuts- en afvalverwerkings- en waterbehandelingsbedrijven)
- Vervoersbedrijven

MARKTPROFIEL

- Competitief
- Cyclisch
- Fragmentarische markt met beperkte top en veel regionale/lokale spelers
- Veranderende rol opdrachtgevers, verschuiving naar nieuwe contract-/ aanbestedingsvormen

COMPETENTIES

- Projectmanagement
- Grote technologische kennis (eigen engineering & specialistische vaardigheden)
- Kennis innovatieve contractvormen
- Specialist in ondergronds bouwen
- Realisatie projecten tijdens doorgaande exploitatie klantprocessen

www.struktonciviel.com



Strukton Bouw & Vastgoed

Bij bouw- en ontwikkelingsprojecten begint duurzaamheid bij het maken van ontwerpkeuzes. Dat geldt voor zowel nieuwbouw als herontwikkeling.

RUIMTE SCHEPPEN VOOR DUURZAME OPLOSSINGEN

Strukton Bouw & Vastgoed streeft daarom naar contractvormen die het mogelijk maken om al in een vroeg stadium mee te denken en kennis en ervaring in te brengen.

KERNACTIVITEITEN

- Projectontwikkeling
- (Binnenstedelijke) herontwikkeling
- Utiliteitsbouw en woningbouw
- Renovatie, verbouw en (planmatig) onderhoud
- Technisch beheer
- Parkeeroplossingen

KLANTEN

- Eindgebruikers/huurders
- Zakelijke dienstverleners
- Woningcorporaties
- Projectontwikkelaars
- Zorginstellingen
- Onderwijsinstellingen
- Rijksoverheid & gemeenten

MARKTPROFIEL

- Focus op kwaliteit en toegevoegde waarde
- Verschuiving naar nieuwe contract-/aanbestedingsvormen
- Fragmentarische markt met beperkte top en veel regionale/lokale spelers
- Cyclisch

COMPETENTIES

- Optimalisatie van kosten versus opbrengsten met sterke klantfocus
- Integrale en objectgerichte benadering van het bouwproces van plan/project- tot exploitatiefase
- Hoogbouw

www.struktonbouwenvastgoed.com



Strukton Worksphere

In een veilige, efficiënte, duurzame en comfortabele werk- en verblijfsomgeving voelen mensen zich prettiger en presteren ze beter.

WERKEN AAN WELBEVINDEN

Strukton Worksphere zorgt voor technologische voorzieningen in gebouw-gebonden omgevingen die het ook kan beheren en onderhouden tegen de beste integrale kostprijs. Zo kan de klant zijn producten en diensten gedurende de gehele levensduur efficiënter realiseren.

KERNACTIVITEITEN

- Technische service, beheer en onderhoud
- Nieuwbouw en renovatie van technische installaties
- Verwerving, ontwerp, bouw en exploitatie op basis van concessie, prestatiecontracten en outsourcing technische diensten
- Huisvestingsmanagement: integrale facilitaire dienstverlening en vastgoedbeheer
- Maincontracting, advies en interim-management
- Ontwikkeling en begeleiding van bouw- en verbouwprojecten, huisvestingsplannen, huur- en verhuurplannen

KLANTEN

- Zakelijke en financiële dienstverleners
- Onderwijsinstellingen en zorginstellingen
- Entertainment
- Industrie
- Overheid
- Transportsector

MARKTPROFIEL

- In ontwikkeling en groeiend
- Hoge mate van complexiteit en afbreukrisico's
- Focus op dienstverlenende attitude en op waardebehoud
- Kennisintensief
- Toenemende uitbesteding

COMPETENTIES

- Lifecycle-/total cost of ownership-benadering
- Bedrijfszekerheid bieden voor processen die de kernactiviteiten van opdrachtgevers ondersteunen
- Werk- en verblijfsomgevingen creëren waar mensen kunnen excelleren
- Oog voor belangen van zowel eigenaar als gebruiker
- Krachtige inkooppositie voor facilitaire diensten
- Professionele methoden en middelen
- Kennis van de kernprocessen van de klanten

www.struktonworksphere.com



Strukton

Strukton
Westkanaaldijk 2, Utrecht
Postbus 1025
3600 BA Maarssen

Telefoon +31 (0)30 248 69 11
Fax +31 (0)30 248 64 66

E-mail info@strukton.com
Website www.strukton.com

Strukton:

CORPORATE COMMUNICATIONS

advisering, tekst en realisatie:

JONKERGOUW & VAN DEN AKKER, AMSTERDAM

ontwerp, opmaak & beeldbewerking:

SPOETNIX, TILBURG

drukwerk:

NPN DRUKKERS, BREDA

fotografie:

CIID/Cees van Giessen
Craig Jewell
Hein van den Heuvel
Imre Csany/Studio Csany
Marcel van Kerckhoven
Marijke de Schepper
Martin Kers
Richard Draaijer
Ronald Tilleman
Sandra Bakker
UNStudio
Zwarts & Jansma